



SIA "KEGUMA STARS"

Reģ. Nr. 40003227117, PVN reģ. Nr. LV40003227117

Tālrunis: 20216691

e-pasts: [Aigars.Roze@kegumastars.lv](mailto:Aigars.Roze@kegumastars.lv), [Aija.Korneta@kegumastars.lv](mailto:Aija.Korneta@kegumastars.lv)

Juridiskā un pasta adrese: Kuģu iela 5, Ķegums, Ķeguma novads, LV-5020

## **Stratēģija laika posmam no 01.01.2018 līdz 31.12.2038.**

SIA "KEGUMA STARS"  
valdes loceklis  
Aigars Roze

Paraksts: \_\_\_\_\_  
2018. gada 2. maijs

## SATURS

1. Biznesa plāna kopsavilkums	3
2. Vispārēja informācija par uzņēmumu	4
3. Vadība	5
4. Nozares raksturojums	6
5. Darbības raksturojums, produkti, pakalpojumi	9
6. Finanšu plāns	11
7. Riski un to samazināšanas pasākumi	17
8. Pielikumi	18
9. Plānotā kredīta atmaksa	19

## 1. Biznesa plāna kopsavilkums

SIA „ĶEGUMA STARS” ir pastāvīga saimnieciska vienība ar juridiskās personas tiesībām, kura darbojas saskaņā ar Statūtiem un veic uzņēmējdarbību, vadoties pēc LR normatīvajiem aktiem. Kapitālsabiedrība sniedz savus pakalpojumus Ķeguma pilsētā, Tomes un Rembates pagastā. Uzņēmums sniedz daudzdzīvokļu dzīvojamo namu pārvaldīšanas un apsaimniekošanas pakalpojumus, nodrošina ūdensapgādi un notekūdeņu savākšanu un attīrīšanu un siltumenerģijas pārvades un piegādes pakalpojumus.

Uzņēmuma galvenie darbības veidi pēc NACE klasifikatora:

- 3700 Notekūdeņu savākšana un attīrīšana
- 3600 Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde
- 3811 Atkritumu savākšana (izņemot bīstamos atkritumus)
- 4329 Citu inženiersistēmu montāža
- 6832 Nekustamā īpašuma pārvaldīšana par atlīdzību vai uz līguma pamata
- 4339 Citas būvdarbu pabeigšanas operācijas
- 4399 Citur neklasificētie specializētie būvdarbi

SIA „ĶEGUMA STARS” biznesa plāns izstrādāts ar mērķi uzlabot uzņēmuma saimnieciskās darbības rezultātus, realizējot projektu - Ķeguma katlu mājas iegāde. Šo darbību rezultātā, līdz 2038. gadam plānots sasniegt labākus uzņēmuma finanšu rādītājus un uzlabot Ķeguma novada iedzīvotājiem pieejamāku (cenas ziņā) pakalpojuma iegādi. Plānots tarifu samazināt par vismaz 10%.

Īstenojot šo projektu, Ķeguma novada pašvaldība (Ķeguma novada pašvaldības kapitālsabiedrība SIA “ĶEGUMA STARS”) iegūst savā īpašumā Ķeguma pilsētas katlu māju. Šī vienīgā katlu māja Ķegumā apgādā daudzdzīvokļu mājas ar siltumu, tā kā uzņēmums būs vienīgais šī pakalpojuma sniedzējs šajā tirgus segmentā.

2006.gada 22.decembra Vienošanās par sadarbību Nr.010000/06-7, kas noslēgta starp Ķeguma novada domi (pēc nosaukuma maiņas Ķeguma novada pašvaldība) un akciju sabiedrību “Latvenergo”, 5.punkts paredz pašvaldības pirmpirkuma tiesības katlu mājas atsavināšanas gadījumā.

Līdz šim visi siltumenerģijas aprēķini un norēķini tika veikti saskaņā ar Latvijas republikas Aizkraukles novada sabiedrisko pakalpojumu regulatora 2009. gada 7. Septembra protokolā Nr. 15, 2.,3.§ noteiktajiem tarifiem. (Pielikums Nr. 1)

## 2. Vispārēja informācija par uzņēmumu

1994. gada 28.oktobrī Ķeguma pilsētas dome pieņēma lēmumu par pašvaldības uzņēmuma „Stars” izveidošanu, kas tika reģistrēts Uzņēmumu reģistrā 1994. gada 9.novembrī.

Stājoties spēkā grozījumiem Komerclikumā, 2003.gada 23.decembrī Ķeguma novada dome lēma par PU „Stars” reorganizāciju un Sabiedrības ar ierobežotu atbildību „ĶEGUMA STARS” izveidi. Kapitālsabiedrība 2004.gada 4.martā reģistrēta Komercreģistrā ar reģ. Nr. 40003227117. Ar pievienotās vērtības reģistrācijas apliecība piešķirta 1996. gada 21.oktobrī Sērija AA nr. 0108178, LV40003227117.

Ķeguma novada pašvaldība ir 100% kapitālsabiedrības daļu turētājs ar reģistrēto un apmaksāto pamatkapitālu 2689718 euro. Ķeguma novada pašvaldība, lai nodrošinātu likumā noteikto funkciju izpildi, ir vairākkārt palielinājusi SIA „ĶEGUMA STARS” pamatkapitālu.

SIA „ĶEGUMA STARS” ir kapitālsabiedrība - pastāvīga saimnieciska vienība ar juridiskās personas tiesībām, kura darbojas saskaņā ar Statūtiem un veic uzņēmējdarbību, vadoties pēc LR normatīvajiem aktiem, sniedz daudzdzīvokļu dzīvojamu namu pārvaldīšanas un apsaimniekošanas pakalpojumus Ķegumā un Rembatē, siltumenerģijas pārvades pakalpojumus Birzgalē, kā arī nodrošina ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumus Ķeguma pilsētā, Rembatē un Tomē, kā arī ir starpnieks, kuram jāapmaksā citu pakalpojumu sniedzēju (siltuma ražotāja, atkritumu izvedēju, elektroenerģijas piegādātāju koplietošanas telpu apgaismošanai un inženierkomunikāciju ierīču darbināšanai) rēķinus.

Perspektīvā plānots uzturēt un attīstīt siltumenerģijas ražošanas nozari Ķegumā.

Kapitālsabiedrības īpašumā ir zeme, ēkas un būves, u.c. pamatlīdzekļi, kuri uz 2017. gada 31.decembri sastāda 7 621 403,00 euro vērtību (septiņi miljoni seši simti divdesmit viens tūkstotis četri simti trīs eiro un 00 centi) euro vērtību.

Nodarbināto skaits periodā no 2010. līdz 2017. gadam svārstās no 20 līdz 24 darbiniekiem, šobrīd kapitālsabiedrībā nodarbināti 28 darbinieki, t.sk. valdes loceklis, kurš vada kapitālsabiedrības darbu, un prokūrists, kurš izpilda vadītāja funkcijas vadītāja prombūtnes laikā.

Siltumapgādes pakalpojumu apmaksā veido % lielāko summu no komunālo pakalpojumu rēķina.

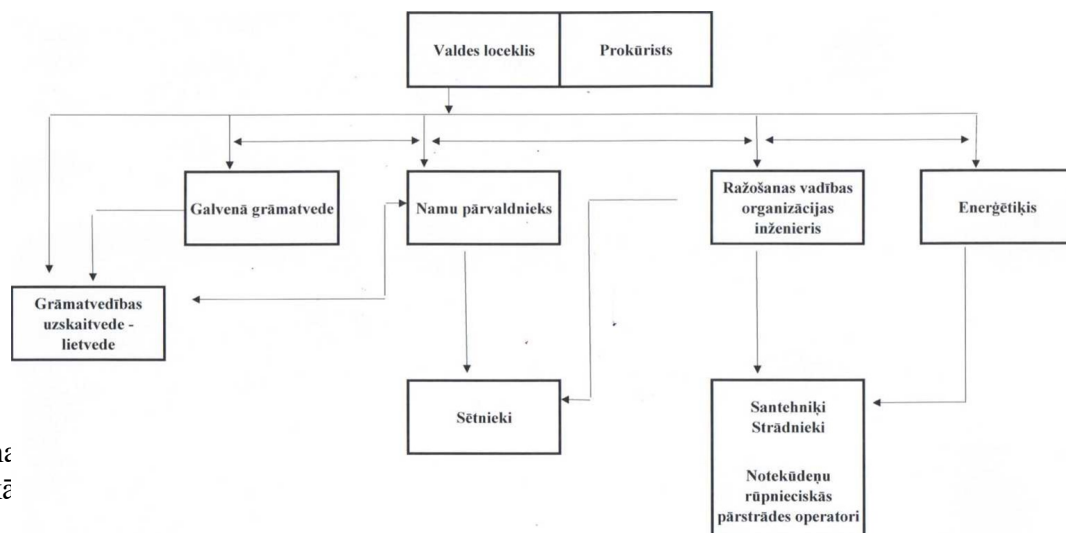
Kapitālsabiedrības pārziņā esošā siltumapgādes sistēma ir pieņemta no Ķeguma novada pašvaldības 1998. gada 9. jūnijā, sākotnēji Staru ielas daudzdzīvokļu māju rajonā, kur apkures sistēma ir izbūvēta laika pagājušā gadsimta 70.-jos gados, atjaunota 2013./2014. gadā ar ES projektu atbalstu – Siltumenerģijas pārvades sistēmas efektivitātes paaugstināšana Ķeguma novada Ķeguma pilsētā.

Sabiedrība pēdējos gados ir kļuvusi stiprāka, svarīgāka. Ir auguši kopējie ieņēmumi. Ir audzis uzņēmuma pamatkapitāls, kas uz šo brīdi ir 2689718.00 euro. Ir labvēlīgi zvērināto revidentu atzinumi par 2016. un 2017. gada pārskatiem. 2018. gadā Ķeguma novada pašvaldība ir paplašinājusi SIA “ĶEGUMA STARS” pakalpojumu klāstu, uzticot uzņēmumam Ķeguma pilsētas teritorijas sanitāro apkopi.

### 3. Vadība

SIA „ĶEGUMA STARS” ir nodarbināti 24 cilvēki, no kuriem 6 pamata izglītība, 10 – vidējā/profesionālā izglītība un 8 nodarbinātie ar augstāko izglītību. Uzņēmuma pakalpojumu izpildes organizāciju pārrauga valdes loceklis, finanšu uzskaites, grāmatvedības un administratīvās funkcijas veic 3 lietvedības, grāmatvedības darbinieki un namu pārvaldnieks. Uzņēmuma funkciju izpildi un iekārtu atbilstošu darbību nodrošina darba ražošanas vadības organizācijas inženieris un tam pakļautie attīrīšanas iekārtu operatori, santehniķi, sētnieki, kā arī enerģētiķis un tā pārraudzībā esošais elektromontieris.

1.attēls Uzņēmuma organizatoriskā struktūra



Uzņēmuma  
prombūtnes laikā

Kapitālsabiedrības valdes loceklis - Aigars Roze, augstākā tehniskā izglītība, darba pieredze vadībā kopš 1986.gada, vada uzņēmumu no 2016. gada 07. janvāra (Pielikums Nr. 2).

Prokūrists - Edgars Kozlovs, augstākā tehniskā izglītība, darba pieredze vadībā kopš 2007.gada oktobra, prokūrists kopš 2015. gada 12. jūnija (Pielikums Nr. 3).

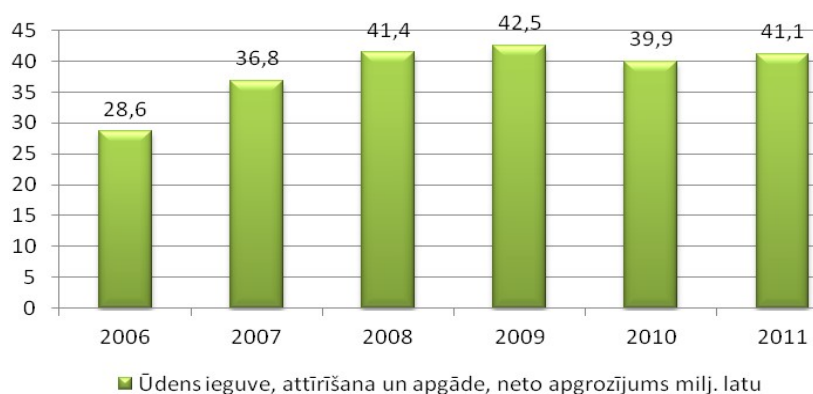
#### 4. Nozares raksturojums

Likuma „Par pašvaldībām” 15.panta pirmās daļas 1.punkts, kā vienu no pašvaldības autonomajām funkcijām paredz komunālo pakalpojumu organizēšanu iedzīvotājiem. Lai pildītu šo, ar likumu noteikto funkciju, pašvaldībās, ievērojot Komerclikuma prasības, tiek veidotas kapitālsabiedrības ar 100% pašvaldības daļu uzņēmuma kapitālā, vai atsevišķas pašvaldības struktūrvienības, kuras sniedz šos pakalpojumus. Uzņēmumi tiek veidoti gan kā sabiedrības ar ierobežotu atbildību, gan kā pašvaldību aģentūras, kurām tiek nodota pašvaldību autonomā funkcija komunālo pakalpojumu organizēšanā. Tāpat ir dažāda prakse sniegto pakalpojumu ziņā: ir pašvaldības, kurās viens uzņēmums sniedz gan ūdens apgādes un kanalizācijas, daudzdzīvokļu namu pārvaldības pakalpojumu, gan pats vai kā starpnieks sniedz arī siltumapgādes pakalpojumu. Daļā pašvaldību ar katru pakalpojumu veidu nodarbojas atsevišķs pašvaldības uzņēmums.

Nozares raksturīga pazīme ir sniegto pakalpojumu lokālais raksturs, noteiktas aglomerācijas ar izteiktu daudzdzīvokļu māju segmenta daļu īpaši siltumapgādē, un plašāku pakalpojuma saņēmēju skaitu individuālajās mājās ūdens apgādes un kanalizācijas sistēmu izmantošanā.

Lielākajā daļā Latvijas apdzīvoto vietu netiek nodrošināti kvalitatīvi, vides aizsardzības prasībām atbilstoši ūdenssaimniecības (ūdensapgāde un notekūdeņu savākšana un attīrīšana) pakalpojumi. Ūdensapgādes tīklu sliktā tehniskā stāvokļa dēļ patērētāji ne vienmēr saņem tādas pašas kvalitātes ūdeni kā pēc ūdens sagatavošanas, tīklos ir lieli dzeramā ūdens zudumi. Pilsētās ar iedzīvotāju skaitu no 10 000 līdz 100 000 centralizētie ūdensapgādes pakalpojumi vidēji pieejami 80% iedzīvotāju, bet pilsētās ar iedzīvotāju skaitu no 2 000 līdz 10 000 – 66%. Rīgā šo pakalpojumu pieejamība ir 92%, bet Daugavpilī – 80% iedzīvotāju. Ūdensapgādes tīklos noplūžu rezultātā tiek zaudēta apmēram trešā daļa iegūtā ūdens. Līdz 2009. gadam, izmantojot pieejamos Eiropas Savienības finanšu resursus, dzeramā ūdens sagatavošana atbilstoši normatīvo aktu prasībām tiks nodrošināta 80% Latvijas iedzīvotāju pilsētās ar iedzīvotāju skaitu lielāku par 2000. Neskatoties uz to, ka palielinājies attīrīto notekūdeņu apjoma īpatsvars attiecībā pret kopējo savākto notekūdeņu apjomu, joprojām pilsētās un apdzīvotajās vietās netiek nodrošināta pilnībā atbilstoša notekūdeņu savākšana un attīrīšana. Centralizēto kanalizācijas pakalpojumu pieejamība pilsētās ir atšķirīga.

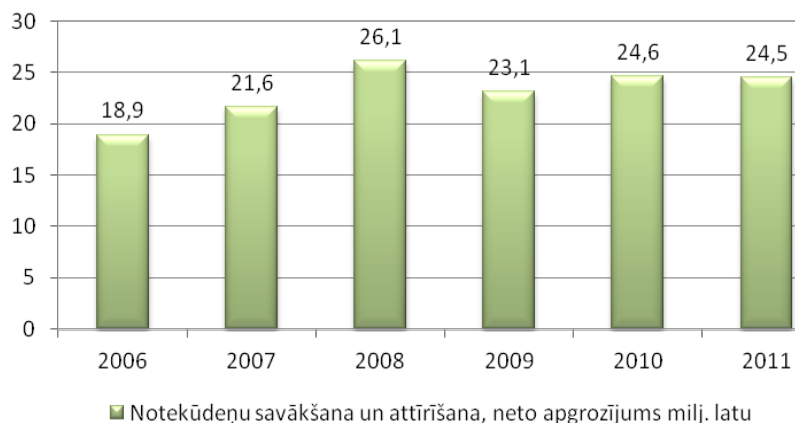
Saskaņā ar Latvijas pievienošanās līgumā Eiropas Savienībai un Nacionālajā programmā Kohēzijas fonda apguvei „Ūdenssaimniecības infrastruktūras attīstība aglomerācijās ar cilvēku ekvivalentu lielāku par 2000” noteikto, aglomerācijās ar cilvēku skaitu no 2000 līdz 10000 cilvēku ekvivalentu skaitu, direktīvas bija jāievieš līdz 2015.gada 31.decembrim.



2.attēls Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde Latvijā

Ūdenssaimniecības pakalpojumu, kas ietver ūdens apgādi un notekūdeņu savākšanu un attīrīšanu, sniegšanas licences Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisija ir izsniegusi 159 uzņēmumiem, uzņēmumu neto apgrozījums, pēc Centrālās statistikas pārvaldes (turpmāk – CSB) datiem, ir salīdzinoši stabils periodā no 2008. līdz 2011.gadam.

Tāpat līdzīga situācija ir notekūdeņu savākšanas un attīrīšanas nozarē, neto apgrozījuma izmaiņas 2010., 2011.gadā pēc CSB datiem ir nelielas.



3.attēls *Notekūdeņu savākšana un attīrīšana Latvijā*

Nemot vērā iedzīvotāju maksātspējas pieaugumu, nelielo iedzīvotāju skaita samazinājumu, izmaiņas likumdošanā, kas veicinās ūdenssaimniecības pakalpojumu izmantojošo māsaimniecību skaita pieaugumu, vietās, kur ir iespēja pieslēgties centralizētajai ūdens apgādes un kanalizācijas sistēmai, un prognozēto pakalpojumu sadārdzinājumu nākotnē, nav pamata uzskatīt, ka apgrozījums varētu samazināties.

Centralizētās siltumapgādes sistēmās tiek saražoti aptuveni 70% no lietotājiem nepieciešamās siltumenerģijas, aptuveni 75% no centralizētās siltumapgādes patērētājiem ir māsaimniecības.

Daudzu Latvijas centralizētās siltumapgādes uzņēmumu lielākā problēma ir sistēmu sliktais tehniskais stāvoklis un zemā energoefektivitāte. Problēmas cēlonis ir siltumapgādei raksturīgais lēnais kapitāla apgrozījuma ātrums un nepieciešamo investīciju liels apjoms. Rezultātā daudzviet tiek darbinātas neefektīvas iekārtas, kas rada paaugstinātu kurināmā pārtēriņu un gaisa piesārņojumu, kā arī nespēj nodrošināt siltuma apgādi nepieciešamā kvalitātē. Vidējais kurināmā izmantošanas koeficients (siltumavotu efektivitāte) ir 70%, salīdzinājumā ar labāko rādītāju (labākā prakse) - 92%. Siltuma zudumi tīklos vidēji Latvijā ir 22%, salīdzinājumā ar labākās prakses rādītāju – 12%. Veicot kompleksu sistēmas atjaunošanu, iespējams maksimāli samazināt siltumenerģijas zudumus ēkās un pārvades sistēmās, optimizēt enerģijas ražošanas procesu, ietaupīt kurināmo un rezultātā minimizēt kaitīgās emisijas, t.sk. siltumnīcefekta gāzes, atmosfērā.

Lai arī Latvijā ir uzbūvēti daudzi jauni, moderni siltumavoti ar augstu lietderības koeficientu, tomēr lielā daļā siltumavotu joprojām tiek izmantotas novecojušas tehnoloģijas un nelietderīgi patērēti kurināmais un citas izejvielas. Daudzos gadījumos siltuma sadales sistēmas neatbilst mūsdienu tehnoloģiskajiem standartiem, jo tās ir nolietotās (35-45 gadu ekspluatācijas laiks) un tajās ir salīdzinoši augsti siltumenerģijas zudumi (līdz pat 20-25% un vairāk no siltumtīklos nodotās siltumenerģijas), kuri ir vairāk nekā divas reizes augstāki nekā modernām siltumtrasēm. Savukārt siltumenerģiju izmantojošās ēkas pamatā ir būvētas bijušās PSRS laikā. Šādām ēkām ir raksturīgi lieli siltumenerģijas zudumi konstrukcijām, kā arī sliktā tehniskajā stāvoklī esošas iekšējās apkures un karstā ūdens sistēmas.

Šajā plānošanas periodā, izmantojot ES fondu iespējas ir veikti daudzi būtiski siltumapgādes sistēmu uzlabojumi, t. sk. paaugstināta siltumenerģijas ražošanas efektivitāte,

samazināti siltumenerģijas zudumi pārvades un sadales sistēmās, sekmēta importēto fosilo kurināmā veidu aizvietošana ar atjaunojamajiem vai cita veida vietējiem kurināmajiem.

Siltumapgādes nozarē regulējamie pakalpojumi ir siltumenerģijas ražošana, siltumenerģijas pārvade un sadale, kā arī siltumenerģijas tirdzniecība. Vienlaikus, nosakot, kuri pakalpojumi ir regulējami, tiek ņemts vērā regulēšanas "sliexsnis". Siltumenerģijas apgādes pakalpojums ir regulējams, ja kopējais siltumenerģijas apjoms ir lielāks par 5000 MWh/gadā. Savukārt mazās siltumapgādes sistēmas netiek regulētas, lai neuzliktu papildu administratīvo slogu siltumapgādes komersantiem un tādējādi nepalielinātu siltumapgādes izmaksas un tarifus.

Tāpat siltumenerģijas tirdzniecība tiek regulēta līdz tā dēvētajai "piederības robežai" ar lietotāju, parasti tas ir līdz siltumtrases ievada vietai ēkā. Siltumenerģijas izmantošana ēkā nav regulējams pakalpojums.

Pašlaik Latvijā tiek regulēti ap 100 komersantu (skaits ir mainīgs) sniegtie siltumapgādes pakalpojumi, un regulētie pakalpojumi veido ap 93% no kopējā siltumapgādes tirgus apjoma.

Dzīvojamā fonda apsaimniekošanas nodrošināšanai tiek izmantoti vairāki modeļi: daudzi dzīvokļu īpašnieki savās dzīvojamās mājās ir izveidojuši dzīvokļu īpašnieku kooperatīvās sabiedrības ar mērķi - apsaimniekot savu dzīvojamo māju, citi izmanto pašvaldību uzņēmumu, citi – patstāvīgu juridisko personu pakalpojumus. Pakalpojumu klāsts aptver šādu darbību spektru:

Dzīvojamās mājas tehniskā apkope un remonts.

Dzīvojamās mājas kopīpašumā esošās daļas un tai piesaistītā zemes gabala sanitārā kopšana.

Mājas pārvaldīšanas pakalpojumi.

Latvijas dzīvojamā fonda pamatā ir paneļu mājas, kuras tika celtas 60. - 80. gados, lielākajā daļā no tām kapitālie remonts, t. sk. māju siltināšanas darbi nav veikti, līdz ar to ēku enerģijas zaudējumi ar katru gadu palielinās, pieaug ēku kārtējo remontu izmaksas, kas sadārdzina arī kopējās apsaimniekošanas izmaksas.

Saskaņā ar Centrālās statistikas pārvaldes datiem, apsaimniekošanas maksas pieaugums gadā svārstās 5 – 6% robežās, izņēmums ir 2010.gads, kad krīzes iespaidā maksa samazinājās par 7% salīdzinājumā ar iepriekšējo periodu.



## 5. Darbības raksturojums, produkti, pakalpojumi

SIA „ĶEGUMA STARS” ir vienīgais ūdenssaimniecības un siltumapgādes, t. sk. siltumenerģijas pārvade, sadale un tirdzniecība, sabiedrisko pakalpojumu sniedzējs Ķeguma pilsētā.

Likuma „Par pašvaldībām” 15.panta pirmās daļas 1.punkts, kā vienu no pašvaldības autonomajām funkcijām paredz komunālo pakalpojumu organizēšanu iedzīvotājiem. Lai pildītu šo funkciju, ir noslēgti līgumi starp Ķeguma novada pašvaldību un SIA „ĶEGUMA STARS”, piešķirot kapitālsabiedrībai ekskluzīvas un īpašas tiesības sniegt ūdensapgādes un notekūdeņu savākšanas un attīrīšanas pakalpojumus, kā arī siltumapgādes pakalpojumus Ķeguma pilsētā.

Centralizētajai siltumapgādei Ķeguma pilsētā ir pieslēgtas 22 daudzdzīvokļu dzīvojamās mājas, 2 juridiskie objekti un 11 pašvaldības iestādes. Kopā apkurināmā platība ir 35000m<sup>2</sup>, centralizētajai ūdensapgādes sistēmai Ķeguma pilsētā ir pieslēgtas 122 privātmājas, iepriekšminētie objekti un vietējo komersantu ēkas, Rembatē centralizētajiem ūdens apgāde un kanalizācijas tīkliem pieslēgušās - 7 daudzdzīvokļu mājas, 1 pašvaldības objekts, Tomē – 16 mājas un 3 pašvaldības objekti.

Vēl viena uzņēmuma darbības nozare ir daudzdzīvokļu nekustamā īpašuma pārvaldība saskaņā ar savstarpēji noslēgtajiem līgumiem. No visiem Ķeguma pilsētas daudzdzīvokļu namiem, SIA „ĶEGUMA STARS” apsaimnieko 16 mājas ar 389 dzīvokļiem Ķegumā un 7 mājas Rembates ciemā ar 139 dzīvokļiem. Dzīvokļu un kooperatīvā sabiedrība „Ķeguma Nams” apsaimnieko divas mājas ar 66 dzīvokļiem, bet dažādas privātpersonas apsaimnieko 8 daudzdzīvokļu dzīvojamās mājas.

Ūdens apgādes un notekūdeņu savākšanas pakalpojumus SIA „ĶEGUMA STARS” sniedz vairāk kā 15 uzņēmumiem, no kuriem būtiskākie ir AS „Latvenergo”, SIA "Astarte-Nafta" un 11 pašvaldības iestādes, no kurām lielākie patērētāji ir Ķeguma komercnovirziena vidusskola, vispārējā pirmsskolas izglītības iestāde.

Centralizētajai ūdens apgādes un kanalizācijas sistēmai uz 2017.gada 31.decembri bija pieslēgušies 1243 patērētāji jeb 59% no centralizēto ūdensapgādes pakalpojumu pārklājuma teritorijā esošo iedzīvotāju skaita (kopā pārklājuma teritorijā – 2122 iedzīvotāji).

Ķeguma novada dome apstiprināja jaunus ūdensapgādes un kanalizācijas tarifus, kas stājās spēkā 2015.gada 1.jūlijā (Pielikums Nr. 4), Rembates pagasta kanalizācijas tarifs ir atstāts 1.346 euro apmērā, kādu apstiprināja 2008. gada 25.martā Latvijas Republikas Aizkraukles novada sabiedrisko pakalpojumu regulators (Pielikums Nr. 5).

*1.tabula*

### Ūdensapgādes un kanalizācijas tarifi EUR/m<sup>3</sup> no 01.07.2015., bez PVN

Tarifi, bez PVN	Ķeguma pilsēta	Rembates pagasts	Tomes pagasts
<b>Ūdensapgāde</b>	<b>1,04</b>	<b>0,86</b>	<b>0,94</b>
<b>Kanalizācija</b>	<b>1,70</b>	<b>Iepriekšējais (1.346)</b>	<b>nav</b>

2018. gadā ir plānots Ķeguma novada pašvaldībā iesniegt jaunus ūdens/kanalizācijas tarifus, kas atbilstu apstiprinātajiem tehniski ekonomiskajiem pamatojumiem pēc ES projektu ieviešanas periodā.

Ķeguma pilsētā siltumenerģijas ražotājs ir AS „Latvenergo” ar katlu mājas uzstādīto jaudu 4 MW, bet siltuma piegādes un realizācijas pakalpojumus sniedz SIA „ĶEGUMA STARS”. Visos centralizētās siltumapgādes patērētāju objektos ir nodrošināta patērētās siltumenerģijas uzskaitē.

SIA "Ķeguma Stars" sniedz siltumenerģijas piegādi, pamatojoties uz sadarbības līgumu ar Ķeguma novada pašvaldību Nr. KNP/3-2/13/12 no 12.09.2013. par siltumenerģijas pārvades, sadales un tirdzniecības pakalpojumu sniegšanu (Pielikums Nr.8)

Lielāko siltumenerģijas patērētāju apjomu Ķeguma pilsētā sastāda dzīvojamais fonds, ko lielākoties veido tipveida daudzdzīvokļu ēkas – iedzīvotāju siltumenerģijas patēriņa attiecība ir 36%, savukārt, pārējo daļu siltuma patērē iestādes – 64% (skola, bērnudārzs, ambulance, bibliotēka, tautas nams u.c.).

Siltumenerģijas apgādes pakalpojums ir regulējams, ja kopējais siltumenerģijas apjoms ir lielāks par 5000 MWh/gadā, ņemot vērā, ka SIA „ĶEGUMA STARS” piegādātās siltumenerģijas patēriņš nesasniedz šo sliekšni, uzņēmums darbojas pēc noteiktā tarifa un aprēķina patērēto siltumenerģiju pēc kopējā vienpakāpes tarifa, kā ir vēlējušies iedzīvotāji. Kopš 2009. gada tarifs nav mainīts un tas ir 76,71 EUR/MWh.

2014./2015.gada sezonā tika īstenots ES projekts „Siltumenerģijas pārvades sistēmas efektivitātes paaugstināšana Ķeguma novada Ķeguma pilsētā II kārtā”, kura rezultātā samazinājās siltuma zudumi siltumtrasēs Ķeguma pilsētā, kas šobrīd vidēji apkures sezonā sastāda ~16% gadā, pirms projekta - ~27 - 30% gadā.

2.tabula

### Saražotās un piegādātās siltumenerģijas pārskats

Periods	Darbība	MWh	EUR bez PVN
2008.gada decembrī (1 mēn.)	AS "Latvenergo" saražotā siltumenerģija	903.16	59504.39
	SIA "Ķeguma Stars" piegādātā siltumenerģija	625.25	54349.11
	Zudumi siltumtrasē %	30.77	x
2009. gads	Saražotā siltumenerģija	5696.27	291757.03
	Piegādātā siltumenerģija	4166.32	328066.31
	Zudumi siltumtrasē %	26.85	x
2010. gads	Saražotā siltumenerģija	6092.00	299308.71
	Piegādātā siltumenerģija	4533.56	349730.51
	Zudumi siltumtrasē %	25.58	x
2011. gads	Saražotā siltumenerģija	5111.00	284854.90
	Piegādātā siltumenerģija	3746.28	285679.01
	Zudumi siltumtrasē %	26.70	x
2012. gads	Saražotā siltumenerģija	5496.00	302651.95
	Piegādātā siltumenerģija	4012.24	308221.07
	Zudumi siltumtrasē %	27.00	x
2013.gads	Saražotā siltumenerģija	4985.00	293973.85
	Piegādātā siltumenerģija	3857.54	293562.64
	Zudumi siltumtrasē %	22.62	x
2014. gads	Saražotā siltumenerģija	4427.00	242452.00
	Piegādātā siltumenerģija	3561.44	284343.00
	Zudumi siltumtrasē %	19.55	x
2015.gads	Saražotā siltumenerģija	4462.00	285023.46
	Piegādātā siltumenerģija	3324.96	250685.00
	Zudumi siltumtrasē %	25.48	x
2016. gads	Saražotā siltumenerģija	4801.10	290794.95
	Piegādātā siltumenerģija	4034.68	303822.00
	Zudumi siltumtrasē %	15.96	x
2017. gads	Saražotā siltumenerģija	4864.60	291875.72
	Piegādātā siltumenerģija	4098.56	309441.00
	Zudumi siltumtrasē %	15.75	x
	Saražotā siltumenerģija kopā:	46838.13	2355185.83
	Piegādātā siltumenerģija kopā:	35960.84	2750334.36

## 6. Finanšu plāns

3.tabula

### Ieņēmumu plāns pa pakalpojumu pozīcijām (euro)

Ieņēmumi	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Ēku apsaimniekošana	128 055	130 616	133 228	135 893	138 611	139 997	141 397	142 811	142 811	142 811	144 239	145 681	147 138
Ūdenssaimniecība	49 231	50 216	51 220	52 244	53 289	53 822	54 360	54 904	55 453	56 008	56 568	57 133	57 705
Notekūdeņu attīrīšana	73262	74 727	76 222	77 746	79 301	80 094	80 895	81 704	82 521	83 346	84 180	85 022	85 872
<i>Siltumapgāde</i>	<i>306 514</i>	<i>278 576</i>	<i>278 676</i>	<i>278 776</i>	<i>278 876</i>	<i>278 976</i>	<i>279 076</i>	<i>279 176</i>	<i>279 276</i>	<i>279 376</i>	<i>279 476</i>	<i>279 576</i>	<i>279 676</i>
Atkritumu savākšana	22 994	23 454	23 923	24 100	24 300	24 543	24 788	25 036	25 287	25 540	25 795	26 053	26 313
Maksas pakalpojumi	19 235	199 620	221 612	244 044	266 925	290 264	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000
Elektroenerģijas nodrošināšana	8 740	8 915	9 093	9 275	9 460	9 460	9 460	9 649	9 842	9 941	9 941	9 941	10 040
<b>Kopā:</b>	<b>608 031</b>	<b>766 123</b>	<b>793 974</b>	<b>822 079</b>	<b>850 763</b>	<b>877 156</b>	<b>889 977</b>	<b>893 280</b>	<b>895 190</b>	<b>897 021</b>	<b>900 198</b>	<b>903 406</b>	<b>906 744</b>

Ieņēmumi	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037
Ēku apsaimniekošana	148 610	150 096	151 597	153 113	154 644	156 190	157 752	159 330
Ūdenssaimniecība	58 282	58 864	59 453	60 048	60 648	61 255	61 867	62 486
Notekūdeņu attīrīšana	86 730	87 598	88 474	89 359	90 252	91 155	92 066	92 987
<i>Siltumapgāde</i>	<i>279 776</i>	<i>279 876</i>	<i>279 976</i>	<i>280 076</i>	<i>280 176</i>	<i>280 276</i>	<i>280 376</i>	<i>283 180</i>
Atkritumu savākšana	26 577	26 842	27 111	27 382	27 656	27 932	28 212	28 494
Maksas pakalpojumi	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000
Elektroenerģijas nodrošināšana	10 141	10 242	10 345	10 448	10 553	10 658	10 765	10 872
<b>Kopā:</b>	<b>910 115</b>	<b>913 518</b>	<b>916 955</b>	<b>920 425</b>	<b>923 928</b>	<b>927 466</b>	<b>931 038</b>	<b>937 348</b>

## Izmaksu plāns

4.tabula

Izmaksu veidi	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
<b><i>Ražošanas izmaksas</i></b>											
Materiālu izmaksas	7789	13241	13374	13507	13643	13779	13917	14056	14196	14338	14482
Personāla izmaksas	148702	193313	195246	197198	199170	201162	203173	205205	207257	209330	211423
Pakalpojumi nozarēm	30564	33620	33957	34296	34639	34986	35335	35689	36046	36406	36770
Siltumenerģijas izmaksas	291876	222808	222808	225036	227286	229559	231855	234173	236515	238880	241269
Elektroenerģijas izmaksas	50898	55988	56548	57113	57684	58261	58844	59432	60026	60627	61233
Sadzīves atkritumu izvešana	23109	23340	23573	23809	24047	24288	24531	24776	25024	25274	25527
PL nolietojums	237138	239509	241904	244324	246767	249234	251727	254244	256786	259354	261948
Transporta izmaksas	14628	16091	16252	16414	16578	16744	16912	17081	17252	17424	17598
Citi izdevumi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b><i>Kopā ražošanas izmaksas</i></b>	<b>804704</b>	<b>797910</b>	<b>803661</b>	<b>811698</b>	<b>819815</b>	<b>828013</b>	<b>836293</b>	<b>844656</b>	<b>853103</b>	<b>861634</b>	<b>870250</b>
<b><i>Administrācijas izmaksas</i></b>											
Personāla izmaksas	15616	16397	16561	16726	16894	17063	17233	17406	17580	17755	17933
Naudas apgrozījuma blakus izmaksas	565	571	576	582	588	594	600	606	612	618	624
Sakaru izmaksas	2358	2382	2405	2429	2454	2478	2503	2528	2553	2579	2605
Autotransporta izmaksas	2161	2226	2248	2271	2293	2316	2339	2363	2386	2410	2434
Biroja, kancelejas izmaksas	3043	3073	3104	3135	3167	3198	3230	3263	3295	3328	3361
Pamatlīdzekļu nolietojums	1423	1437	1452	1466	1481	1496	1511	1526	1541	1556	1572
Komunlie pakalpojumi birojam	2353	2377	2400	2424	2449	2473	2498	2523	2548	2573	2599
Juridiskie, revīzijas pakalpojumi	1656	1689	1706	1723	1740	1758	1775	1793	1811	1829	1847
Citas administrācijas izmaksas	260	263	265	268	271	273	276	279	282	284	287
<b><i>Kopā administrācijas izmaksas</i></b>	<b>29435</b>	<b>30414</b>	<b>30718</b>	<b>31025</b>	<b>31335</b>	<b>31649</b>	<b>31965</b>	<b>32285</b>	<b>32608</b>	<b>32934</b>	<b>33263</b>
<b><i>Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas</i></b>	<b>0</b>	<b>55854</b>	<b>56256</b>	<b>56819</b>	<b>57387</b>	<b>57961</b>	<b>58541</b>	<b>59126</b>	<b>59717</b>	<b>60314</b>	<b>60918</b>
<b>Kopā:</b>	<b>834139</b>	<b>884178</b>	<b>890636</b>	<b>899542</b>	<b>908537</b>	<b>917623</b>	<b>926799</b>	<b>936067</b>	<b>945428</b>	<b>954882</b>	<b>964431</b>

Izmaksu veidi	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038
<b><i>Ražošanas izmaksas</i></b>											
Materiālu izmaksas	14627	14773	14921	15070	15070	15070	15070	15070	15070	15070	15070
Personāla izmaksas	213537	215673	217829	217829	217829	217829	217829	217829	217829	217829	217829
Pakalpojumi nozarēm	37138	37509	37884	38263	38646	39032	39423	39817	40215	40617	41023
Siltumenerģijas izmaksas	243682	246119	248580	251066	253576	256112	258673	261260	263873	266511	269176
Elektroenerģijas izmaksas	61845	62464	63088	63719	64357	65000	65650	66307	66970	67639	68316
Sadzīves atkritumu izvešana	25782	26040	26300	26563	26829	27097	27368	27642	27918	28197	28479
PL nolietojums	264567	267213	269885	272584	275310	278063	278063	278063	278063	278063	278063
Transporta izmaksas	17774	17952	18132	18313	18496	18681	18868	19056	19247	19439	19634
Citi izdevumi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b><i>Kopā ražošanas izmaksas</i></b>	<b>878953</b>	<b>887742</b>	<b>896620</b>	<b>903407</b>	<b>910113</b>	<b>916885</b>	<b>920944</b>	<b>925044</b>	<b>929185</b>	<b>933367</b>	<b>937591</b>
<b><i>Administrācijas izmaksas</i></b>											
Personāla izmaksas	18112	18293	18476	18661	18848	18848	18848	18848	18848	18848	18848
Naudas apgrozījuma blakus izmaksas	630	637	643	649	656	663	669	676	683	689	696
Sakaru izmaksas	2631	2657	2684	2710	2738	2765	2793	2821	2849	2877	2906
Autotransporta izmaksas	2459	2483	2508	2533	2559	2584	2610	2636	2662	2689	2716
Biroja, kancelejas izmaksas	3395	3429	3463	3498	3533	3568	3604	3640	3676	3713	3750
Pamatlīdzekļu nolietojums	1588	1603	1620	1636	1652	1669	1685	1702	1719	1736	1754
Komunlie pakalpojumi birojam	2625	2651	2678	2705	2732	2759	2787	2815	2843	2871	2900
Juridiskie, revīzijas pakalpojumi	1866	1884	1903	1922	1942	1961	1981	2000	2020	2041	2061
Citas administrācijas izmaksas	290	293	296	299	302	305	308	311	314	317	320
<b><i>Kopā administrācijas izmaksas</i></b>	<b>33596</b>	<b>33932</b>	<b>34271</b>	<b>34614</b>	<b>34960</b>	<b>35121</b>	<b>35284</b>	<b>35448</b>	<b>35614</b>	<b>35782</b>	<b>35951</b>
<b><i>Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas</i></b>	<b>60918</b>	<b>60918</b>	<b>60918</b>	<b>60918</b>	<b>60918</b>	<b>60918</b>	<b>60918</b>	<b>60918</b>	<b>60918</b>	<b>60918</b>	<b>60918</b>
<b>Kopā:</b>	<b>973466</b>	<b>982591</b>	<b>991808</b>	<b>998939</b>	<b>1005990</b>	<b>1012923</b>	<b>1017145</b>	<b>1021409</b>	<b>1025716</b>	<b>1030066</b>	<b>1034459</b>

**Peļņas zaudējumu aprēķins**

5.tabula

Rādītāja nosaukums	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
<b>Neto apgrozījums</b>	<b>608 031</b>	<b>766 123</b>	<b>793 974</b>	<b>822 079</b>	<b>850 763</b>	<b>877 156</b>	<b>889 977</b>	<b>893 280</b>	<b>895 190</b>	<b>897 021</b>	<b>900 198</b>	<b>903 406</b>
Pārdotās produkcijas ražošanas izmaksas	804 704	797 910	803 661	811 698	819 815	828 013	836 293	844 656	853 103	861 634	870 250	878 953
Bruto peļņa vai zaudējumi (no apgrozījuma)	-196 673	-31 787	-9 687	10 381	30 948	49 143	53 684	48 624	42 087	35 387	29 948	24 453
Administrācijas izmaksas	29 435	30 414	30 718	31 025	31 335	31 649	31 965	32 285	32 608	32 934	33 263	33 596
Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi	0	15	15	15	15	16	16	16	16	16	16	17
Pārējie procentu ieņēmumi un tamlīdzīgi ieņēmumi	219 819	217 621	215 445	213 290	211 157	209 046	206 955	204 886	202 837	200 808	198 800	196 812
Procentu maksājumi un tamlīdzīgas izmaksas	42 124	35 000	35 010	35 020	35 030	35 040	35 050	35 060	35 070	35 080	35 090	35 100
Izdevumi šaubīgie debitori, bezcerīgie parādi, u.c.	21 534	21 749	21 534	19 381	17 443	15 698	14 128	12 716	11 444	10 300	9 270	8 343
Citi, iepriekš neparedzētie izdevumi	0	55 854	56 256	56 819	57 387	57 961	58 541	59 126	59 717	60 314	60 918	60 918
<b>Peļņa vai zaudējumi pirms nodokļiem</b>	<b>-69 947</b>	<b>42 832</b>	<b>62 254</b>	<b>81 442</b>	<b>100 926</b>	<b>117 856</b>	<b>120 970</b>	<b>114 339</b>	<b>106 101</b>	<b>97 584</b>	<b>90 225</b>	<b>83 326</b>
<b>Pārskata perioda peļņa vai zaudējumi pēc nodokļiem</b>	<b>-69 947</b>	<b>42 832</b>	<b>62 254</b>	<b>81 442</b>	<b>100 926</b>	<b>117 856</b>	<b>120 970</b>	<b>114 339</b>	<b>106 101</b>	<b>97 584</b>	<b>90 225</b>	<b>83 326</b>

Rādītāja nosaukums	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038
<b>Neto apgrozījums</b>	<b>906 744</b>	<b>910 115</b>	<b>913 518</b>	<b>916 955</b>	<b>920 425</b>	<b>923 928</b>	<b>927 466</b>	<b>931 038</b>	<b>937 348</b>	<b>946 721</b>
Pārdotās produkcijas ražošanas izmaksas	887 742	896 620	903 407	910 113	916 885	920 944	925 044	929 185	933 367	937 591
Bruto peļņa vai zaudējumi (no apgrozījuma)	19 002	13 496	10 111	6 842	3 540	2 984	2 422	1 853	3 981	9131
Administrācijas izmaksas	33 932	34 271	34 614	34 960	35 121	35 284	35 448	35 614	35 782	35 951
Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi	17	17	17	17	17	18	18	18	18	18
Pārējie procentu ieņēmumi un tamlīdzīgi ieņēmumi	194 844	192 896	190 967	189 057	187 167	185 295	183 442	181 608	179 791	177 994
Procentu maksājumi un tamlīdzīgas izmaksas	35 110	35 120	35 130	35 140	35 150	35 160	35 170	35 180	35 190	35 200
Izdevumi šaubīgie debitori, bezcerīgie parādi, u.c.	7 508	6 758	6 082	5 474	4 926	4 434	3 990	3 591	3 232	2909
Citi, iepriekš neparedzētie izdevumi	60 918	60 918	60 918	60 918	60 918	60 918	60 918	60 918	60 918	60 918
<b>Peļņa vai zaudējumi pirms nodokļiem</b>	<b>76 396</b>	<b>69 342</b>	<b>64 352</b>	<b>59 426</b>	<b>54 609</b>	<b>52 502</b>	<b>50 356</b>	<b>48 176</b>	<b>48 669</b>	<b>52 165</b>
<b>Pārskata perioda peļņa vai zaudējumi pēc nodokļiem</b>	<b>76 396</b>	<b>69 342</b>	<b>64 352</b>	<b>59 426</b>	<b>54 609</b>	<b>52 502</b>	<b>50 356</b>	<b>48 176</b>	<b>48 669</b>	<b>52165</b>

## Balances par 3 gadiem

Nr	A K T Ī V S	uz 31.12.2015	uz 31.12.2016	uz 31.12.2017
<b>1</b>	<b>ILGTERMIŅA IEGULDĪJUMI</b>			
<b>I</b>	<b>Nemateriālie ieguldījumi</b>			
	Koncesijas, patenti, licences, preču zīmes un tamlīdzīgas tiesības	5 010	3 650	2 210
	<b>I. KOPĀ:</b>	5 010	3 650	2 210
<b>II</b>	<b>Pamatlīdzekļi</b>			
	Zemes gabali, ēkas un būves un ilggadīgie stādījumi	7 611 733	7 556 727	7 387 212
	Pārējie pamatlīdzekļi un inventārs	227 117	216 198	206 031
	Pamatlīdzekļu izveidošana un nepabeigto celtniecības objektu izmaksas	29 934	27 569	28 160
	Pamatlīdzekļu izveidošana un nepabeigto celtniecības objektu izmaksas	145 715	0	0
	Avansa maksājumi par pamatlīdzekļiem			
	<b>II. KOPĀ:</b>	8 014 499	7 800 494	7 621 403
<b>III</b>	<b>Ilgtermiņa finansu ieguldījumi</b>			
	Pārējie aizdevumi un citi ilgtermiņa debitori	44 769	26 578	21 799
	<b>III. KOPĀ:</b>	44 769	26 578	21 799
<b>1</b>	<b>D A Ļ A S K O P S U M M A</b>	<b>8 064 278</b>	<b>7 830 722</b>	<b>7 645 412</b>
<b>2</b>	<b>APGROZĀMIE LĪDZEKĻI</b>			
<b>I</b>	<b>Krājumi</b>			
	Izejvielas, pamatmateriāli un palīgmateriāli	968	2 560	1 488
	Avansa maksājumi par precēm	0	0	0
	<b>I. KOPĀ:</b>	968	2 560	1 488
<b>II</b>	<b>Pārdošanai turētie ilgtermiņa ieguldījumi</b>	0	0	0
	<b>II. KOPĀ:</b>	0	0	0
<b>III</b>	<b>Debitori</b>			
	Pircēju un pasūtītāju parādi	125 696	142 888	133 798
	Radniecīgo uzņēmumu parādi	0	0	0
	Citi debitori	15 305	19 063	13 440
	Nākamo periodu izmaksas	1 423	75	436
	<b>III.KOPĀ:</b>	142 424	162 026	147 674
<b>IV</b>	<b>Vērtspapīri un līdzdalība kapitālos</b>			
	<b>IV. KOPĀ:</b>	0	0	0
<b>V</b>	<b>Naudas līdzekļi (KOPĀ)</b>	<b>14 161</b>	<b>45 610</b>	<b>52 135</b>
<b>2</b>	<b>D A Ļ A S K O P S U M M A</b>	<b>157 553</b>	<b>210 196</b>	<b>201 297</b>
	<b>B I L A N C E</b>	8 221 831	8 040 918	7 846 709
	<b>P A S Ī V S</b>	uz 31.12.2015.	uz 31.12.2016.	uz 31.12.2017.
<b>1</b>	<b>PAŠU KAPITĀLS</b>			
	Akciju vai daļu kapitāls (pamatkapitāls)	2 365 718	2 484 718	2 689 718
	Ilgtermiņa ieguldījumu pārvērtēšanas rezerve			0
	Rezerves:			
	pārējās rezerves		0	0
	<b>KOPĀ:</b>	2 365 718	2 484 718	2 689 718
	Nesadalīta peļņa:			
	iepriekšējo gadu nesadalīta peļņa	-941 521	-1 107 893	-1 177 840
	pārskata gada nesadalīta peļņa	-760 836	-941 521	-1 107 893
	pārskata gada nesadalīta peļņa	-180 685	-166 372	-69 947
<b>1</b>	<b>D A Ļ A S K O P S U M M A</b>	<b>1 424 197</b>	<b>1 376 825</b>	<b>1 511 878</b>

<b>2</b>	<b>UZKRĀJUMI</b>			
	Citi uzkrājumi	3 627	0	0
	<b>2. IEDAĻAS KOPSUMMA</b>	3 627	0	0
<b>3</b>	<b>KREDITORI</b>			
<b>I</b>	<b>ILGTERMIŅA PARĀDI</b>			
	Aizņēmumi no kredītiestādēm	1 507 360	1 276 025	1 180 820
	Pārējie kreditori	0	0	0
	Nākamo periodu ieņēmumi	4 567 329	4 884 755	4 751 385
	<b>I.KOPĀ:</b>	6 074 689	6 160 780	5 932 205
<b>II</b>	<b>ĪSTERMIŅA KREDITORI</b>			
	Aizņēmumi no kredītiestādēm	159 453	139 952	113 538
	No pircējiem saņemtie avansi	0	0	0
	Parādi piegādātājiem un darbuzņēmumiem	144 607	146 642	79 841
	Nodokļi un sociālās nodrošināšanas maksājumi	7 594	9 822	7 259
	Pārējie kreditori	0	0	0
	Nākamo periodu ieņēmumi	387 357	141 856	141 856
	Uzkrātās saistības	20 307	65 041	60 132
	<b>II.KOPĀ:</b>	719 318	503 313	402 626
<b>3</b>	<b>DAĻAS KOPSUMMA</b>	6 794 007	6 664 093	6 334 831
	<b>BILANCE</b>	8 221 831	8 040 918	7 846 709
	Kopējā likviditāte	0.5	0.6	0.8
	Tekošā likviditāte	0.5	0.6	0.8
	Debitori, % no ieņēmumiem	25.5%	24.6%	22.0%
	<b><i>Peļņas vai zaudējumu aprēķins</i></b>			
	Rādītāja nosaukums	2015.gads	2016.gads	2017.gads
	<b>Neto apgrozījums</b>	<b>493 708</b>	<b>581 606</b>	<b>608 031</b>
	Pārdotās produkcijas ražošanas izmaksas	-939 237	-840 094	-804 704
	Bruto peļņa vai zaudējumi (no apgrozījuma)	-445 529	-258 488	-196 673
	Administrācijas izmaksas	-26 449	-29 360	-29 435
	Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi	304 587	169 006	219 819
	Pārējie saimnieciskās darbības izdevumi	0	0	-21 534
	Pārējie procentu ieņēmumi un tamlīdzīgi ieņēmumi	0	0	0
	Procentu maksājumi un tamlīdzīgas izmaksas	-35 863	-47 530	-42 124
	<b>Peļņa vai zaudējumi pirms nodokļiem</b>	<b>-203 254</b>	<b>-166 372</b>	<b>-69 947</b>
	<b>Pārskata perioda peļņa vai zaudējumi pēc nodokļiem</b>	<b>-203 254</b>	<b>-166 372</b>	<b>-69 947</b>



## 7. Riski un to samazināšanas pasākumi

Izstrādājot projektu, tika apzināti riski, kas saistīti ar tā realizāciju, un izstrādāts to samazināšanas pasākumu plāns.

7.tabula

### Risku samazināšanas pasākumu plāns

Riska apraksts	Riska līmenis	Pasākumu plāns riska novēršanai vai samazināšanai	Atbildīgā persona
<b>Vadības riski</b>			
Vadības maiņa projekta laikā	Zems	Kvalitatīvi sagatavot projektu, skaidri definēt aktivitātes, lai vadības maiņas gadījumā veiksmīgi varētu turpināt projekta īstenošanu	Uzņēmuma vadība
Izmaiņas laika grafikā	Viduvējs	Sagatavot līguma grozījumus atbilstoši izmaiņām; laika grafikā ierēķināti kavēšanās riski	Uzņēmuma vadība
<b>Personāla riski</b>			
Personāla atbildība par veicamo darbu un tā izpildes kvalitāti	Viduvējs	Skaidri definēt pienākumu sadali starp iesaistītajām personām, slēgt līgumus ar atrunātiem darba izpildes noteikumiem	Uzņēmuma vadība
Personāla mainība	Viduvējs	Ir pietiekami cilvēkresursi	Uzņēmuma vadība
<b>Finanšu riski</b>			
Priekšfinansējuma trūkums	Viduvējs	Nepieciešamības gadījumā prasīt aizņēmumu Valsts Kasē vai Komercbankā priekšfinansējuma nodrošināšanai	Uzņēmuma vadība
Izmaksu palielināšanās	Viduvējs	Projekta ieviešanas laikā nepieciešamais papildaprīkojums darbības nodrošināšanai	Uzņēmuma vadība
Uzskaites/grāmatojumu risks (dubultā finansēšana)	Zems	Katram grāmatojumam piešķirts reģistrācijas Nr., kas izslēdz iespēju vienu darījumu ieģrāmatot vairākas reizes	Grāmatvedis
Nodokļu politikas izmaiņas	Viduvējs	Projekta realizācijas laikā paaugstina izmaksas	Uzņēmuma vadība, grāmatvedis
<b>Juridiskie riski</b>			
Līgumsaistību neievērošana	Viduvējs	Līgumu saskaņošana ar juristu	Uzņēmuma vadība
<b>Tehniskie riski</b>			
Nekvalitatīvs darbs	Zems	Uzņēmuma atbildīgie darbinieki seko tehniskā aprīkojuma darbībai, nekavējoties pieprasot izmaiņu veikšanu, atklājot neatbilstības.	Uzņēmuma vadība
Nelabvēlīgi apstākļi	Viduvējs	Plānojot kurināmā iegādi, plānot sezonālītātes faktoru.	Uzņēmuma vadība

Uzņēmuma vadība nevar ietekmēt stratēģiskos riskus: izmaiņas likumdošanā, kā arī pēkšņas un būtiskas finansējuma pieejamības izmaiņas.

## 8. Pielikumi

1. Latvijas Republikas Aizkraukles novada Sabiedrisko pakalpojumu regulatora izraksts Nr. 16 par siltumenerģijas tarifu.
2. Latvijas Republikas Uzņēmumu reģistrs Lēmums Nr. 6-12/451 no 07.01.2016. par valdes locekļa tiesībām, 2lpp.
3. Latvijas Republikas Uzņēmumu reģistrs Lēmums Nr. 6-12/105969 no 12.06.2015. par prokūru, 2lpp.
4. Ķeguma novada domes lēmums Nr. 197 no 29.04.2015. par ūdens padeves un kanalizācijas tarifa apstiprināšanu, 2lp.
5. Latvijas Republikas Aizkraukles novada Sabiedrisko pakalpojumu regulatora izraksts Nr. 6 no 25.03.2008. par tarifiem Ķeguma pilsētā un Rembates pagastā, uz 2 lp.
6. Plānotais naudas plūsmas pārskats 2018. gadam, uz 2. lp.
7. Ķeguma novada domes lēmums Nr. KND1-3/18/60 no 2018. gada 14. marta par galvojumu SIA "Ķeguma Stars".
8. Sadarbības līgums Nr. KNP/3-2/13/12 no 12.09.2013. par siltumenerģijas pārvades, sadales un tirdzniecības pakalpojumu sniegšanu, 4lp.

## **9. Plānotā kredīta atmaksa**

Kredīta vēlamā naudas saņemšana – vienā maksājumā, līdz 2018. gada 03.jūlijam

Atmaksas laiks 20 gadi.

Pamatsummas atmaksa 6 mēnešus pēc kredīta saņemšanas.

Apkalpošanas maksa procentu maksājums - ceturksnis.

Aizdevuma procentu likmes fiksēšana ik pēc 6 mēnešiem.

Norēķinu rekvizīti:

Valsts Kase

Reģ. Nr. 90000050138

BIC kods: TREL LV22

Norēķinu konts: LV50 TREL 9825 7010 0400 0